

E C C
EC

!'#\$%&'\$(%)**+), ('\$*'')-'.(/ *\$-(''

I c :! " # \$! " % # & % ! ' () % * !

!

+ , % - ! / % # & % \$ 0 () % * 1 2 (- (# % / (\$ 3 / 4 !

5 6 6 & 2 3 ! 7 8 ' ! + 2 (* (, & 2 9 ! ' 4 & - / & * : ! ba Eε B a
ba !

!

I ε T a a T a a

W a ; 33-!6#33!)(!9)(<!0=>!%9?!@439)&(*9>!%*/!A49)!2B%)\$!C6!=(4!D(4-!/ -&?3!)(!)%-?!)(! , 3! 04)!=(4#!92B3/4-3! / (39! * (!) % --(D!=(4!)(!2(, 3! / 4#&* : ! (66&23! B(4#9>!
3 , %&-! , 3!%*/!D3!D&--!%##%* : 3!%<3#9(*%-%<<(&*) , 3*)\$

!

C!#3%-&E3!)B%)!2(, &* : !)(!(66&23!B(4#9! , %=!03!4*2(, 6(#)%0-3!%*/!3F3*!%!-&))-3!92%#=\$! ' 4!
(*23!=(4!/ (12(, 3!)(!(66&23!B(4#9>!=(4G--!<#(0%0-#!#3%-&E3!&!)&9*G)!%9!0% / !%9!=(4!& , % : &*3/\$!
C!%-9(1633-!&?3! : (&* : !)(!(66&23!B(4#9!2%*!03!#3%-#!49364-!C!2%*!B3-<!=(4!#39(-F3!%!-(!)(6!
@439)&(*9!%*/!&99439!&6!D3!9<3%?!(*3!(*!(*3\$! " (!*(!)B39&%)3!)(!#3%2B!(4)!*(! , %)3#!B(D!
9 , %--!(#!-%# : 3!=(4#!&9943!&9\$!C!% , !B3#3!)(!B3-<\$!C!% , !%F%&-%0-3!)(!=(4>!=(4#!&99439! , %)3#!)(!
 , 3!%*/!(66&23!B(4#9!&9!)B3!039)!D%=(!)/&92499!)B3 , !HC!<#363#!&!)(!3 , %&-I\$!

!

C ffee H :

C!%-9(!#3%-&E3!)B%)!9(, 3)& , 39! , %=03!=(4!D%*!)(!)%-?!)(! , 3! 04)!&!)633-9!&*& , &/%)&* : !)(!
2(, 3!)(!(66&23!B(4#9!(!%<<#(%2B! , 3!%6)3#12-%99\$ J (6633!K(4#!&9! , =!%)3 , <!)(!<#(F&/3!%!
9<%23!DB3#3!D3!2%*!9<3%?!&*&!*!&*6(# , %-!%*/!#3-%L&* : !D%=\$!C!--!9&!)(*!)B3!03*2B!&*!6#(*!)(6!
)B3!32(* (, &29!04&- / &* : !%*/! / #&*?!! 2(6633!3F3#=# N439/%=!6#(, !O.P7!)(!Q7.P7)!=(4!%#3!
D3-2(, 3!)(!A(&*! , 3\$! ; 33-!6#33!)(!9)(<!0=!%*/!&*)#(/ 423!=(4#93-6>!2B%)!%0(4)!+2(*>!2%#33#!
(#!DB%)3F3#!&9!(*!=(4#! , &* / \$!C!-((?!6(#D%# / !)(! , 33)&* : !!%*/! : 3))&* : !)(! ? * (D!=(4R!

!

01#'-2\$-(')(.)\$31)'()

NB&9!2(4#93!D&--!6(249!(*!32(* (, &2! , (/3-9!(6!2#& , 3!%*/!<4*&9B , 3*)>!%*/!(* ! 3 , <&#&2%-!
3F&/3*23!)B%)!3F%-4%)39!)B3! , (/3-9\$!NB3!6)!<%#)(6!)B3!2(4#93!D&--!&*)#(/ 423!32(* (, &2!
 , (/3-9!(6!2#& , 3!%*/!9)4/=!DB%)!6%2)(#9! , (&F%)3!%*/! / 3)3#!2#& , &*% - !03B%F&(#\$!NB3*!D3!
D&--!)4#*!)(!3 , <&#&2%-!3F&/3*23!%*/!D&--! / &92499!)B3!#(-3!(6!B& : B3#!6&*39>!& , <#&9(* , 3*)>!
/3%)B!<3%*-=>!%0(#)&(*>! / #4 : 9> : 4*9!%*/!)(B3#!6%2)(#9!&*! / 3)3##&* : !2#& , 3\$!C*!)B3!3* / ! (6!)B3!
2(4#93!D3!D&--! / &92499!2(##4<)&(*!%*/!DB3)B3#!&!)&9!B%# , 64-!(#!03*36&2&%-!)(19(2&3)=\$!

!

()4(*5#)

C*!)B&9!2-%99!=(4!

, 5*##). (% / *\$)
+%2B!2-%99!C!D&--!<#393*!) / &663#3*!) (<&29!*% / !%2% / 3 , &2!%#)&2-39>!D3!D&--! / &92499!)B3!) (<&2!
) (: 3)B3#!%* / != (4!D&--!<#%2)&23!*%9D3#&*: ! / &663#3*!)@439)& (*9! (*!)

N3# , !#3<(#)!2%*!03!D#&!)3*!&*! :#(4<!H4<!)(!8!<3(<-3I(#!%-(*3\$!C!)B&*?! :#(4<!&9!03))3#!04)!C!
4*/3#9)%*/!)B%)!9(, 3!(6!=(4!<#363#!)(!D(#?!%-(*3!%*/!% , !B%<<=)!(!%22(, , (/%)3\$!C6!=(4!
D%*!)(!B%F3!%! :#(4<!04)! / (*G)!B%F3! (*3>!CG--!93*/!%*!3 , %&-!D&)B!%!6(# , !DB3#3!=(4G--!03!
%0-3!)(!9& : *! 4<! 6(#! %! :#(4<!%*/! C! D&--!#%*/ (, -=! , %)2B!=(4! D&)B! ()B3#9! DB(!%#3!%-9!
93%#2B&* : \$!
!

N(!D#&)3!%)3# , !#3<(#)!=(4!D&--!<&2?!%!)(<&2!H(#!#!@439)&(*I!&*!)B3!32(* (, &29!(6!2#& , 3\$! ; (#!
3L% , <-3>! DB%)! %#3!)B3! 36632)9! (6! :4*! F&(-3*23! (*!9)4/3*!)<3#6(# , %*23! %!)92B((->!%#3!
-(* :3#! <#&9(*! 93*)3*239! B3-<&* :!)(! <#3F3*!) 2#& , 3> /(! 2#& , 3! #%)39! &*2#3%93! DB3*!
4*3 , <- (= , 3*)! / (39>! 3)2\$! NB3*!=(4! D&--! /392#&03! B(D! (*3! 2(4- /! %*9D3#!)B&9! @439)&(*!
49&* : ! / %)%\$! S (4! D&--!<#(F&/3! / %)%!9(4#239!%*/! /3)%&-3/!&*6(# , %)&(*!%0(4!)B3!3 , <&#&2%-!
9)%#)3 :=\$! S (4! / (*G)!B%F3!)(!%2)4%--=<3#6(# , !)B3!%*-=-9&9!04)!#%)B3#! /392#&03!&*9)#42)&(*9!
(6! B(D! 9(, 3(*3! 2(4- /! <3#6(# , !)B3! %*-=-9&9\$ C/3%--! =(4! D(4- /! 2(, 3! 4<! D&)B! %*!
3 , <&#&2%-!9)#%3 : =!)B%)! : 3)9!%!2%49%-&=>!#%)B3#!)B%*!A49)!2(##3-%)&(*!H<%<3#9!)B%)!A49)! : 3)!%!
2(##3-%)&(*!D&--!03! : #%/3/!(4)!(6!07!<(&*9!#%)B3#!)B%*!Q77I\$!
!

NB3!#3<(#)!9B(4- /!03!U\$VT8!<% :39!-(* : !HN& , 39! b3D!Z(,

> #6, "%#+0(

NB3#3!&9!*(!#3@4/!)3L)0((?!6(#!)B&9!2-%99\$! [--!)B3!#3%/&* :9!D&--!03!%F%&-%0-3!(*-&*3!
H9(, 3!(6!)B3!#3%/&* :9!.2(/&!)2#6=!%F%&- .2(/&)0-3449!F3#9&)=!&*3#*3)I!=(4!/(!*())!*33/!)(!
<4#2B.2(/&)93!%22399!)(!B3 , \$

)

, 5*##%((/); 13*-<-(%)

' ()B! 9)4/3*)9! .2(/&)*!/ 6.2(/&)24-)=! %!2 #39<(#9)-0.2(&)0.2(0)-0.2(3)0.2(!)-356.5 (6(#!)-356.5 (,)0.2(.2(/&)

6(#! 64#)B3#! %99&9)%*23\$!! C6! =(4! B%F3! %!)3 , <(#%#=#! , 3/&2%-! 2(*/&)&(*>! 933! [N3](#) , <(#%#=#!
[X3/&2%-!J \(*/&\)&\(*9!](#)(*!)B3! " &9%0&-&)=!Y3#F&239!D309&)3\$!

!
C6!)B3! (*-#!)B&* :!=(4!#3@4!%9!%*!%22(, , (/%)&(*!&*!)B&9!2-%99!&9!

J% , <49!<(-&2=!#3 : %#/ &* : !#3-& : &(49!(093#F%*239!#3@4'!)B%)!6%24-)=! , %?3!3F3#=#!366(#)!(!
/3%-!#3%9(*%0-=!%*/!6%&#-=!D&)B!%--!9)4/3*)9!DB(>!032%493!(6!#3-& : &(49!(0-& : %) &(*9>!B%F3!
2(*6-&2)9!D&)B!92B3/4-3/!3L% , 9>!%99& : * , 3*)9!(#!#3@4/!%)3*/%*23\$!C*!)B&9!2-%99>!<-3%93!
3 , %&-! , 3!&6!=(4!B%F3!%*=!2(*6-&2)9!6(#!#3-& : &(49!#3%9(*9\$)
!
NB3!2-%99!<(-&2&39!%#3!940A32)!(!2B%* : 3!/43!)(!4*3L<32)3/!3L)3#*%-!2(*/&)&(*9!%*/!)(!
3*94#3!03))3#)9)4/3*)!-3%#*&* : \$