

! "#\$%&' (#)(*+&%, (-\$. (*#++/01&#\$(
! * 23(45657889(
: -;:(686<(

!'#\$%&'\$(%)*'"+), ('\$*'-\$)-'.(% / *\$-(')
! "#\$! " %&#! ' ()%*!

!
+ , %-.! /%#&%\$0()%* 1 2(-(#% / (\$3/4!!
5 66&23.!78 ' !+2(* (, &29! ' 4&- /&* :!
!

;-! : &=3!(66&23!>(4#9!&*! , ?!(66&23!(*!@439/%?!%* /!@>4#9/%?.!A.A7B8.A7C , !%* /!!

@439/%?.!DD% , BDEC , !!

F33-!6#33!)(!9)(C!0?G!%9H!I439)&(*9G!*% /!J49)!2>%)\$!;6!?(4!K(4- /!-&H3!)(!)%-H!)(! , 3!04)!?(4#!
92>3/4-3! / (39!* ()!%--(K!?(4!)(!2(, 3! /4#&* :!(66&23!>(4#9G!3 , %&-! , 3!%* /!K3!K&--!%##%* :3!%!
C3#9(*%-%CC(&*) , 3*)\$

!
;!#3%-&L3!>%)!2(, &* :!)(!(66&23!>(4#9! , %?!03!4*2(, 6(#)%0-3!%* /!3=3*!%!-&))-3!92%#? \$! ' 4)!
(*23!?(4! / (!2(, 3!)(!(66&23!>(4#9G!?(4M--!C#(0%0-? !#3%-&L3!&!)&9*M!)!%9!0% /!%9!?(4!& , % :&*3/\$!
;!%-9(!633-!&H3! : (&* :!)(!(66&23!>(4#9!2%*!03!#3%--!49364-!;!2%*!>3-C!?(4!#39(--3!%!-(!)(6!
I439)&(*9%* /!&99439!&6!K3!9C3%H!(*3!(*!(*3\$! " (!* ()!>39&%)3!)(!#3%2>! (4)!* (! , %)3#!>(K!
9 , %--! (#!-%# : 3!?(4#!&9943!&9\$!;!% , !>3#3!)(!>3-C\$!;!% , !%=%&-%0-3!)(!?(4G!?(4#!&99439! , %)3#!)(!
 , 3!%* /!(66&23!>(4#9!&9!>3!039)!K%?!)(! /&92499!>3 , !N;!C#363#!&!)!(!3 , %&-0\$!!
!

;!%-9(!#3%-&L3!>%)!9(, 3)& , 39! , %?03!?(4!K%*!)(!)%-H!)(! , 3!04)!&!633-9!&* & , & /%&* :!)(!
2(, 3!)(!(66&23!>(4#9! (#!%CC#(%2>! , 3!%6)3#!2-%99\$!P(6633!Q(4#!&9! , ?!%)3 , C!)(!C#(=&/3!%!
9C%23!K>3#3!K3!2%*!9C3%H!&*!%*!&*6(# , %-!%* /!#3-%R&* :!K%?\$!;<-!9&)(*!)>3!03*2>!&*!6#(*!)(6!
)>3! 32(* (, &29! 04&- /&* :! %* /! /#&*H! %! 2(6633! 3=3#?! @>4#9/%?! 6#(, ! DD!)(! DEG! ?(4!#3!
K3-2(, 3!)(!J(&*! , 3\$!F33-!6#33!)(!9)(C!0?G!%* /!&*#(/423!?(4#93-6G!2>%)!%0(4)!+2(*G!2%#33#!
(#!K>%)3=3#!&9!(*!?(4#! , &* /\$!;!-(H!6(#K%# /!)(! , 33)&* :!%* /! :3)&* :!)(!H*(K!?(4S!
!

01#'%-2\$-(')(.)\$31)' (&%#1)

@>&9!2(4#93!K&--!6(249!(*!32(* (, &2! , (/3-9!(6!2#& , 3!%* /!C4*&9> , 3*)G!%* /!(*!3 , C&#&2%-!
3=&/3*23!>%)!3=-%4)39!>3! , (/3-9\$!@>3!6)!C%#!)(6!>3!2(4#93!K&--!&*#(/423!32(* (, &2!
 , (/3-9!(6!2#& , 3!%* /!9)4 /?!K>%)!6%2)(#9! , ()=&)3!%* /! /3)3#!2#& , &*%-%!03>=%&(#!@>3*!K3!
K&--!4#*!)(!3 , C&#&2%-!3=&/3*23!%* /!K&--! /&92499!>3!#(-3!(6!>& :>3#!6&*39G!& , C#&9(* , 3*)G!
/3%>!C3%*-)?G!%0(#)&(*G! /#4 : 9G! : 4*9!%* /!(>3#!6%2)(#9!&* /! /3)3##&* :!2#& , 3\$! ; *!)>3!3* /! (6!>3!
2(4#93!K3!K&--! /&92499!2(##4C)&(*!%* /!K>3)>3#!&!)&9!>%# , 64-!(#!03*36&2&%-!)(!9(2&3)?\$!
!

, (&%#1)4(*5#)

;*!.0002T c] :>-0.2(!)-2 1 .9(((2)(&)T jETQq.24000.24 1 2 5 89.922-0.2(9)-0.2(!2)0.2((##4C))0.2(&)4000.)5 0 5

3R% , C-36! 4*/3#9)%*/! K>3)>3#! 3=3/3*23! >%9! %! 2%49%-! &*)3#C#3)%&(*! (#! *())\$! @>393!
)>3(#3)&2%-! %*/! , 3)>(/(-(:&2%-! &*9&:>)9! 2%*! 03! >3-C64-! &*!)>3! %*%-?9&9! (6! ()>3#! 9(2&%-!

/%)39!#3:4-%#-?;!T(4!K&--!03!%0-3!)(!%22399!)>3!#3%/&* :!(*-&*36!)>3#3!&9!*(!*33/!)(!C4#2>%93!
%!0((H!(#!%22399!)(!%#)&2-39\$!T(4!K&--!03!#3I4/!)(!K#&)3!%!9>(#)!94, ,%#?!(6!3%2>!
#3%/&* :\$! @>3!94, ,%#?!>%9!)(!03!940, &)3/) **81. (%1) 2-%99!)**>#(4:>! '-%2H0(%#/\$;!K&--!
C#(=&/3!?(4!K&)>!, (#3!&*6(#, %)&(*!(*!>(K!)(!940, &)94, ,%#&39!/4#&* :!)>3!6)!%*/!
932(*!/K33H!(6!2-%99\$!
!

a3*3#%-!;*6(#, %)&(*!@>3!94, ,%#?!9>(4-!/03!C#&*)3/!&*!@&, 39!b3K!Y(, %*!6(*!)9&L3!DEG!
9&* : -3!9C%23G!-36)!%*/!K#&)3!, %#: &*9!3I4%-!)(!D!&*2>\$!@>3!94, ,%#?!9>(4-!/b 5 @!03!-(* :3#!
)>%*!D!C% :3\$!!
!

X4, ,%#?!9>(4-!/&*2-4/3.!!
!

- D\$ ' %9&2!&*6(#, %)&(*!?(4#!*% , 36!)>3!&)-3!(6!)>3!C%C3#!%*/!)>3!%4)>(9!(6!)>3!C%C3#\!
- E\$ Y393%#2>!I439&(*!c >%)!&9!)>3!C%C3#!%0(4)d!c >%)!I439)&(*!%#3!)>3!%4)>(9!)#?&* :!
)(!%*9K3#!&*!)>&9!C%C3#d!b ()3.! " (!*!)2(C?!&)/)-?16#(, !)>3!C%C3#G!94, ,%#&L3!
&!)K&)>!(4#!(K*!K(#/9!%9!2(*2&93!%9!C(99&0-3\$!
- A\$ W3>(/(-(:?!Q(K!/(!)>3!%4)>(9!%*9K3#!)>3!#393%#2>!I439)&(*d! " (!)>3?!493!%!
)>3(#3)&2%-!, (/3-!(#!%*-?L3!#3%-!/%)%!NK>%)!/%)!/(!)>3?!4930d!c >%)!&9!)>3!
, 3)>(!)>3?!493d!
- 8\$ P(*2-49&(*\$!c >%)!%#3!)>3!, %&*!#394-)9!(6!)>9!C%C3#\!
- U\$ 5C&*&(*!c %9!)>3#3!9(, 3)>&* :!?(4!-&H3/e6(4*/!&*)3#39)&* :!&*!)>9!C%C3#d!c %9!
)>3#3!9(, 3)>&* :!?(4!/&/*M)!-&H3!%0(4!)>3!C%C3#d!
!

!

@3# , !#3C(#)!2%*!03!K#&))3*!&*!:#(4C!N4C!)(!8!C3(C-30!(#!%-(*3\$!;!)>&*H!:#(4C!&9!03)3#!04)!;! 4*/3#9)%*/!)>%)!9(, 3!(6!?(4!C#363#!)(!K(#H!%-(*3!%*/!% , !>%CC?!)(!%22(, , (/%)3\$!;6!?(4! K%*!)(!>%=3!%!: # (4C!04)!/(*M)!>%=3!(*3G!;M--!93*/!%*!3 , %&-!K&)>!%!6(# , !K>3#3!?(4M--!03! %0-3!)(!9&:*!4C!6(#!%! :#(4C!%*/;! K&--!#%*/(, -?! , %)2>! ?(4! K&)>! (>3#9! K>(!%#3!%-9(! 93%#2>&* :\$!

!

@(!K#&3!%)3# , !#3C(#)!?(4!K&--!C&2H!%!)(C&2!N(#!%!I439)&(*0!&*!)>3!32(* (, &29!(6!2#& , 3\$!F(#! 3R% , C-3G! K>%)! %3!)>3! 36632)9! (6! :4*!=&(-3*23! (*!9)4/3*)! C3#6(# , %*23!%)! 92>((-G! %3! -(*:3#! C#&9(*! 93*)3*239! >3-C&* :!)(! C#3=3*)! 2#& , 3G! /(! 2#& , 3! #%)39! &*2#3%93! K>3*! 4*3 , C-(? , 3*)! / (39G!3)2\$! @>3*! ?(4! K&--! /392#&03!>(K! (*3! 2(4-!/!%*9K3#!)>&9! I439)&(*! 49&* :! /%)%\$! T(4! K&--!C#(= &/3! /%)%!9(4#239!%*/!/3)%&-3!/!&*6(# , %) &(*!%0(4)!>3!3 , C&#&2%-! 9)#%3 : ?\$! T(4! / (*M)!>%=3!)(!%2)4%--?!C3#6(# , !)>3!%*-?9&9!04)!#%)>3#! /392#&03!&*9)#42)&(*9! (6! >(K! 9(, 3(*3! 2(4-!/! C3#6(# , !)>3! %*-?9&9\$! ;/3%--?! ?(4! K(4-!/! 2(, 3! 4C! K&)>! %*! 3 , C&#&2%-!9)#%3 : ?!)>%)! : 3)9!%!2%49%-&)?G!#%)>3#!>%*!J49)2(##3-%)&(*!NC% C3#9!>%)!J49)! : 3)!%! 2(##3-%)&(*!K&--!03! : #%/3/!(4)!(6!Z7!C(&*9!#%)>3#!>%*!D770\$!

!

@>3!#3C(#)!9>(4-!/!03!E\$UB8!C% : 39!-(* : !N@& , 39! b3K! Y(, %*!DE!C(&*)!6(*!G!9&* : -3!9C%23G! -36)!%*/!K#&3! , %#: &*9!3I4%-!)(!D!&*2>0\$!

!

W(#3!/3)%&-3/!#4-39!%0(4)!>3!)3# , !#3C(#)!K&--!03!9C32&6&3/!-%)3#/4#&* :!)>3!93 , 39)3#&!!

!

;!4*/3#9)%*/!)>%)!&)!&9!%/&66&24-)!3R3#2&93\$!;!3RC32)!?(4!)(!%9H! , 3! I439)&(*9!%0(4)!&)!%*/!

[** (4*23 , 3*)9!6(#!)>3!2-%99G!&*6(# , %) & (*!%0(4)!#3% / &* : 9!%* / !K>3*!)>3?!%#3! / 43G!-32)4#3!
9-&/39!%* / !6&*% - ! : #% / 39!K&--!03!C(9)3 / !(*! \$! _____
_____ \$!
!

@>3#3!&9!*(!#3I4 /!)3R)O((H!6(#!)>&9!2-%99\$! [--!)>3!#3% / &* : 9!K&--!03!%=%&-%0-3!(*-&*3!
N9(, 3!(6!)>3!#3% / &* : 9!%#3!(*-?!%=%&-%0-3!49&* : !4* &=3#9&)?!&*)3#*3)0G!?(4! / (!* (!)*33 /!)(!
C4#2>%93!%22399!)(!)>3 , \$!
)

, 5*##%((/); 13* < -(%)

' (>! 9)4/3*)9! %* / ! 6%24-)?! % #3! #39C(*9&0-3! 6(#! , %&*)%&* &* : ! %*! %CC#(C#&%)3! -3%#* &* : !

, %**3#! 9(!)>%)! ?(4#! *33/9! 2%*! 03! %//#3993/\$!! " &9%0&-&)?! X3#=&239! /3)3# , &*39!
%22(, , (/%)&(*9! 0%93/! (*! /(24 , 3*)3/! /&9%0&-&)39! &*!)>3! %2%/3 , &2!
3*=&#(* , 3*)\$!! ;*6(# , %) &(*! (*! #3I439)&* :! %22(, , (/%)&(*9! &9! -(2%)3/! (*!)>3! [" &9%0&-&\)?!](#)

6%24-)?! , 3 , 03#S! [//&)&(*%#!&*6(#,%)&(*!#3:%#/&*:!)>3! Q(*(! P(/3!%2%/3 , &2!&*)3:#&)?!
C(-&2?!2%*!03!6(4*/!(*)>3![Q\(*\(!P\(/3!K309&\)3\\$!](#)

31:4'0! ;).#\$*&4#(<! -).#,)%)*'()\$*!<8' , '..%1*(!' *&=\$,!>10'(1&!>1('0)'()\$*!

@>3! k *&=3#9&)?!(6!P(-(#%/(!' (4-/3#!NP k!' (4-/3#0!&9!2(, , &))3/!)(!6(9)3#&*:!%*!&*2-49&=3!
%*/!K3-2(, &* :!-3%#*&* :G!K(#H&* :G!%*/!-&=&* :!3*=&#(* , 3*)\$! P k!' (4-/3#!K&--!*(!)(-3#%)3!
%2)9! (6! 93R4%-! , &92(* /42)! N>%#%99 , 3*)G! 3RC-(&%)&(*G! %*/! %99%4-)0G! &*)& , %)3! C%#)*3#!
=&(-3*23! N/%)&* :! (#! / (, 39)&2! =&(-3*230G! 9)%-H&* :G! (#! C#()32)3/B2-%99! /&92#& , &*)&)& (*! (#!
>%#%99 , 3*)!0?! (#!% :%&*9)! , 3 , 03#9!(6! (4#12(, , 4*&)?!\$! ;*/&=&/4%-9!K>(!03-&3=3!)>3?!>%=3!
033*!940J32)!(! , &92(* /42)! (#!#3)%-&%)(#?!%2)&(*9!6(#!#3C(#)&* :!%12(*23#*!9>(4-/!2(*)%2!
)>3! 566&23! (6! ;*9)&)4)&(*%#! +I4&)?! %*/! P(, C-&%*23! N5 ;+P0! %)! A7AB8ZEBEDE^! (#! 3 , %&-!
[24#3C\(#\) 1 2\(-\(#%/\(\\$/4\\$! ;*6\(# , %\)&\(*!%0\(4\)! 5 ;+P!4*=&=3#9&\)?!C\(-&2&39G! #3C\(#\)&* :!\(C\)&\(*9G!
%*/!\)>3!2% , C49!#39\(4#239!2%*!03!6\(4*/!\(*\)>3!\[5 ;+P!K309&\\)3\\\$!\]\(#\)](#)

j-3%93!H*(K!)>%)!6%24-)?!%*/! :#%/4%)3!&*9)#42)(#9!>%=3!%!#39C(*9&0&-&)?!(!&*6(# , ! 5 ;+P!
K>3*! , %/3! %K%#3! (6! &*2&/3*)9! (6! 93R4%-! , &92(* /42)G! /%)&* :! %*/! / (, 39)&2! =&(-3*23G!
9)%-H&* :G! /&92#& , &*)&)&(*G!>%#%99 , 3*)!%*/e(#!#3-%)3/!#3)%-&%)&(*G!)(!3*94#3!)>%)!&* /&=&/4%-9!
& , C%2)3/!#323&=3!&*6(# , %)&(*!%0(4)!>3&#!#& :>)9G!94CC(#)#39(4#239G!%*/!#3C(#)&* :!(C)&(*9\$!

>10)7)\$4.!8\$0)&'?!.!

P% , C49!C(-&2?!#3:%#/&* :!#3-& :& (49!(093#=#*239!#3I4'!)>%)!6%24-)?! , %H3!3=3#!?366(#)!(!
/3%-!#3%9(*%0-?!%*/!6%&#-?!K&)>!%--!9)4/3*)9!K>(G!032%493!(6!#3-& :& (49!(0-& :%)&(*9G!>%=3!
2(*6-&2)9!K&)>!92>3/4-3/!3R% , 9G!%99& : * , 3*)9!(#!#3I4/!%)3*/%*23\$!;!*)>&9!2-%99G!C-3%93!
3 , %&-! , 3!&6!?(4!>%=3!%*?!2(*6-&2)9!6(#!#3-& :& (49!#3%9(*9\$)
!

@>3!2-%99!C(-&2&39!%#3!940J32)!(!2>%* :3!/43!)(!4*3RC32)3/!3R)3#%*-!2(* /&)&(*9!%*/!)(!
3*94#3!03)3#9)4/3*)!-3%#*&* :\$